

FORMATION : MANAGER ET ORGANISER UN PROJET

THEME | Projet – **Formations inter-entreprise**

PUBLIC | Cette formation s'adresse aux personnes ayant à conduire un projet dans l'entreprise, aux membres d'une équipe projet ou aux responsables impliqués dans la réalisation d'un projet.

DUREE ET LIEU | **2 jours + 2 jours** en Inter Entreprises – Faculté des Métiers, Rennes

OBJECTIF

- Acquérir les méthodes et les outils pour organiser et conduire un projet en respectant les objectifs, les budgets et les délais et savoir communiquer efficacement sur le projet

CONTENU PEDAGOGIQUE

Initier le projet

- Définir le projet, les objectifs, les enjeux et les risques (étude préalable)
- Identifier les acteurs, leur rôle et les grandes étapes du projet
- Connaître les responsabilités du chef de projet, connaître les facteurs clés de réussite et d'échecs de projets
- Exprimer les besoins, Elaborer le cahier des charges
- Connaître les techniques d'investigation (élaborer un questionnaire, enquêter, résoudre les problèmes, utiliser le brainstorming,...)
- Estimer les coûts du projet (coûts d'investissement et de fonctionnement, calculer le temps de retour sur investissement)
- Savoir hiérarchiser les besoins en utilisant l'analyse de la valeur
- Organiser le projet
- Constituer l'équipe projet - Définir le pilotage du projet
- Lancer un appel d'offre et analyser les réponses

Suivre le projet

- Planifier et suivre l'avancement des travaux, construire un planning et affecter les ressources
- Présentation d'un outil de planification : Microsoft Project
- Suivre l'avancement des travaux : méthodes et outils de pilotage .
- Réaliser et conduire le projet
- Communiquer sur le projet - Animer l'équipe projet
- Conduire le changement (identifier les résistances au changement, mettre en place les moyens d'accompagnement), identifier et gérer les conflits

Conclure le projet

- Préparer la mise en oeuvre et le démarrage - Faire le bilan du projet
- Faire un auto-diagnostic de conduite de projet par rapport à un projet en cours.

LES PLUS : Une vision claire de la gestion de projet, des outils d'organisation et de gestion à utiliser directement ou à personnaliser.

LA PEDAGOGIE

- Apports méthodologiques suivis de cas pratiques. Echanges d'expériences avec les participants en utilisant les projets en cours d'élaboration dans les entreprises.